



# TERMES DE RÉFÉRENCE

## Atelier sur la Localisation et l'Appropriation Locale

Programme Aqua Alimenta Madagascar (CEDAR, FM3A, Tsiky Tsika, Zara Ala)

<b>Date</b>	Lundi 1er juin 2026
<b>Lieu</b>	Ecovillage de Mahavariana — Antananarivo, Madagascar
<b>Durée</b>	Une journée (08h30 – 17h30)
<b>Participants</b>	Responsables des projets, représentants de 14 structures de base (Comités de Gestion Locale), gestionnaires de connaissance
<b>Organisateur</b>	FM3A

### 1. Contexte et justification

Le programme Aqua Alimenta Madagascar regroupe quatre projets complémentaires (CEDAR, FM3A, Tsiky Tsika, Zara Ala), tous financés par le bailleur commun Aqua Alimenta. Dans ce cadre, la localisation constitue à la fois un engagement de principe et un défi opérationnel concret. Elle se définit ici comme l'autonomisation des participants et le transfert progressif du pouvoir décisionnel, des capacités et des ressources vers les acteurs locaux.

La localisation se décline à deux niveaux : entre bailleurs (hémisphère Nord) et organismes de mise en œuvre (hémisphère Sud) ; et entre les Unités de coordination de projet et les communautés sur le terrain. L'atelier traitera de ce deuxième niveau à travers trois questions fondamentales : qui prend les décisions ? Y a-t-il collaboration et participation concrète des parties prenantes ? Y a-t-il flexibilité dans les modalités d'intervention ?

Afin de capitaliser sur les expériences vécues et pour alimenter une réflexion collective, le programme organise un atelier d'une journée réunissant les responsables des 4 projets et les représentants de 14 structures de base sur le terrain.

### 2. Objectifs de l'atelier

L'atelier poursuit trois objectifs complémentaires :

- **Informer** : présenter les fondements de la localisation et le dispositif organisationnel mis en place par l'un des projets ;
- **Former** : renforcer la compréhension commune des mécanismes de localisation en analysant des cas réels ;
- **Démontrer** : illustrer concrètement comment la localisation se vit sur le terrain à travers le témoignage des structures de base.

### 3. Résultats attendus

- Une compréhension partagée de la localisation et de ses implications pratiques dans le programme ;
- 13+ cas documentés illustrant les dynamiques de collaboration entre projets et structures de base ;
- Des recommandations opérationnelles pour renforcer la localisation dans les phases de planification, de mise en œuvre et d'évaluation ;
- Des articles de capitalisation rédigés par les gestionnaires de connaissance sur les succès et difficultés des structures locales et des projets.

## 4. Programme de la journée

Heure	Durée ~	Activité
08:00	30 mn	Accueil et installation des participants
08:30	30 min	Introduction : Concepts clés de la localisation et Opérationnalisation au FM3A
09:00	90 mn	Présentation des CGL et Questions / Réponses Mangamila, Ambohitrony, RN44, Ankadinondry, Mandiavato, Analavory
10:35	20 mn	Pause-café
10:55	50 mn	Présentation des CGL et Questions / Réponses Ambohimanjaka, Ilaka, Mahazina
11h45	30 mn	Endrika hafa : CGL Loharano, FIMITA Tsarasaotra, Association Haute-Matsiatra
12:45	60 mn	Pause déjeuner
13:45	30 mn	MIP : Présentation et Vulgarisation
14:15	30 mn	Présentation des CGL et Questions / Réponses Ankazondrano, Antanamalaza
14:45	15 min	AA - Concours national IRRIGATION : Annonces et Présentation
15:05	30 mn	Présentation des CGL et Questions / Réponses Fitsinjovana, Alatsinainy Bakaro
15:35	25 mn	Partage : gestion de la vie associative, gestion financière et gestion TAFITA
16:00	60 mn	Discussion ouverte & Synthèse sur la Localisation : compréhension, enseignements, pièges à éviter, recommandations
17h00	30 mn	Remises des prix FM3A du premier semestre (CGL, Techniciens) et Clôture

Chaque présentation couvrira : (i) le mode de collaboration antérieur avec les projets ; (ii) la collaboration actuelle avec le FM3A ; (iii) la perception de la localisation ; (iv) les avantages concrets observés ; (v) les difficultés rencontrées à chaque phase du cycle de projet ; (vi) les pièges à éviter.

## 5. Participants, rôles et responsabilités

Le nombre de personnes prévues participer à cet atelier est compris entre 50 et 100 personnes.

Acteur	Responsabilité
Organisateur programme	Logistique, convocations, documentation, coordination générale
Modérateur / Rapporteur	Animation des sessions, synthèse des échanges, formulation des recommandations
Structures de base (x13)	Préparation et présentation du cas, participation aux questions-réponses
Responsables de projets	Questions, partage d'expériences, validation des recommandations
Gestionnaires de connaissance	Interviews, rédaction d'articles post-atelier

## **6. Livrables post-atelier**

- Rapport de synthèse (recommandations et enseignements clés) ;
- 13+ présentations documentant les expériences des structures de base ;
- 8 à 10 articles de capitalisation par les gestionnaires de connaissance ;
- Proposition de plan d'action pour le renforcement de la localisation au sein du programme.

## **7. Dispositions logistiques et prise en charge**

Les structures de base prépareront leur présentation sur la base d'un guide de questions fourni avant l'atelier. La langue de travail est le malgache et/ou le français.

Seront prise en charge pour les structures de base : les frais de déplacement, l'hébergement à EVM et les restaurations durant leurs séjours.

Dans le cadre du Programme AA : la restauration sera prise en charge pour un nombre convenu de responsables des Projets. La restauration pour les personnes supplémentaires sera facturée selon les modalités habituelles du projet hôte. Chaque projet du programme s'occupera de l'organisation et de la prise en charge des déplacements de ses équipes.

## **8. Budget**

Le budget prévu pour cette journée est de 5 millions d'ariary tout compris (hébergement des structures locales, déplacements, restauration, ...)